

# **DISCURSO CEREMONIA INSTALACIÓN NUEVO GOBIERNO UNIVERSITARIO**

**Dr. Eduardo Hebel Weiss**

Estimadas autoridades locales, regionales y nacionales; autoridades universitarias, docentes, investigadores, estudiantes, funcionarios, amigos y familiares: reciban todas y todos un saludo fraterno.

Gracias por acompañarnos en esta importante jornada para la Universidad de La Frontera, ocasión en la cual se materializa la voluntad de la comunidad académica que me confió el honor de dirigir el proyecto de seguir construyendo a la Universidad en La Frontera, por los próximos cuatro años. Hoy, junto con expresar mi agradecimiento por tan importante respaldo, deseo renovar mi compromiso con una gestión responsable, la formación de calidad de profesionales y de graduados, la investigación pertinente, el desarrollo de la gente de nuestra región y del país, todo ello sustentado por el respeto a las diferencias y valoración por el ser humano.

El desafío del Rector de la Universidad de La Frontera es de tal envergadura, que no admite improvisaciones. La responsabilidad

que hoy asumo, tiene profundas convicciones y motivaciones: Aspiro a consolidar una universidad sensible y contribuyente al desarrollo de la sociedad a la que nos debemos; solidaria, capaz de convertir nuestra producción científica en insumos para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Anhelo una universidad vinculada en redes - nacionales e internacionales - tanto para agregar calidad a las funciones universitarias, como para disponer de más y mejores alternativas para aportar al progreso de La Araucanía.

Quiero una universidad que continúe creciendo en infraestructura y equipamiento, para mejorar las condiciones de operación de la docencia y la investigación; para garantizar el mejor de los servicios a los miles de estudiantes que nos eligen para formarse profesionalmente; pero también para el bienestar de toda la comunidad universitaria.

En este momento no puedo dejar de reconocer a quienes han ocupado este cargo. Agradezco a la autoridad que me antecedió y de quien he recibido valiosos aportes para la tarea que me compete a partir de hoy: me refiero al rector Sergio Bravo Escobar. Gracias Sergio por tu talento y los años dedicados a

esta institución. Gracias por entregarnos una Universidad de excelencia.

\*\*\*

Dada la envergadura de la tarea para la cual fui elegido, es importante que a partir de hoy, veamos nuestra visión como el norte que oriente todo el desempeño del quehacer universitario:

**QUEREMOS SER UNA UNIVERSIDAD CON VOCACIÓN DE EXCELENCIA, EN LA QUE SE FORMAN PROFESIONALES INTEGRALES Y HOLÍSTICOS, CAPACES DE CONTRIBUIR CREATIVAMENTE A LA TRANSFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD Y EL DESARROLLO DE LA VIDA INDIVIDUAL Y COLECTIVA EN CONDICIONES DE SUSTENTABILIDAD.**

Esta visión nos exige un compromiso irrestricto con los principios fundamentales que he declarado como pilares que sustentarán mi gobierno universitario: **las personas al centro, el respeto mutuo y la transparencia.** Es nuestro deber ético fomentar y fortalecer relaciones humanas más justas, equitativas y en base a altos estándares de convivencia.

Con estas virtudes como bases fundamentales de nuestro quehacer, podremos avanzar en esta nueva etapa, en un momento inédito para el país, y que recibimos con el

convencimiento de que seremos parte de profundas transformaciones culturales en la Universidad chilena.

## **LA UNIVERSIDAD Y SUS PRINCIPIOS**

Desde que emprendimos este camino colectivo nos propusimos avanzar sobre la base de convicciones y valores que sustentan este derrotero. Estamos convencidos que el desarrollo de nuestra universidad sólo es posible con la participación de todas y todos.

Concebimos la diversidad como una riqueza, y los desafíos de una mayor equidad, en todos sus niveles y formas, como un compromiso de primer orden.

Así es como hemos sumado entusiasmos, ideas y voluntades, abriendo conversaciones donde han tenido cabida sueños, anhelos y también diferencias; lo que sin duda ha abierto nuevas puertas para explorar miradas, sensibilidades y diálogos que no hacen más que motivarnos para continuar actuando por el bien superior de la institución.

Asimismo, nos planteamos la Universidad como un espacio para la libre expresión de las ideas, donde trabajemos infatigablemente por generar las condiciones necesarias para

que podamos pensar libremente; todo ello en el marco de una universidad pública, estatal y laica.

Tenemos el convencimiento que podemos hacer de la Universidad de La Frontera un espacio lleno de oportunidades, trabajando en armonía y con objetivos comunes.

Hacer propia la visión de la Universidad de La Frontera, encarnarla en lo cotidiano, viviendo día a día en conjunto el desafío de ser consecuentes con los principios, es la hazaña que haremos posible trabajando en equipo, con humildad y respeto.

## **LA UNIVERSIDAD Y SUS DESAFÍOS**

Nos encontramos ante un cambio de época, no solo ante una época de cambios y la confluencia de éstos, son tan significativos y radicales que se está conformando un nuevo "metacontexto" que cambia las instituciones, los Estados y la vida de los ciudadanos dentro de una era de globalización e interdependencia.

En esta era de la información digitalizada, el acceso al conocimiento es relativamente fácil, inmediato, y económico.

**Este es nuestro contexto.** Es en este mar en dónde navegaremos y donde la Universidad de La Frontera tiene el reto de constituirse en el **principal referente en la creación de conocimiento al servicio de la región.**

Nuestros estudiantes nos desafían. La juventud es inteligente, con gran capacidad de organización, se entregan a causas sociales, desarrollan su cultura en red. Es así como, las capacidades de aprendizaje se potencia en comunidad, y la cooperación entre personas desconocidas, es ya una realidad irreversible.

**Este es el mundo que nos toca vivir!**

Y con ese escenario es que nuestra respuesta ante los cambios sociales, políticos, económicos, tecnológicos y culturales, debe ser acorde. Desde aquí surge un mundo de oportunidades para todos quienes conformamos esta comunidad. Es el momento para muchos de realizarnos profesional y académicamente, tenemos las herramientas para empoderarnos y hacer realidad nuestros sueños.

Y este es también un tiempo para la colaboración. Colegas: **No podemos centrarnos solamente en las carencias y la fatalidad.** Tendremos que trabajar duro desde nuestras fortalezas, aprovechando las oportunidades que se nos abren al contar con un capital humano de excepción. Convencernos que es posible y derrotar la apatía y el individualismo. Para ello es que es indispensable que podamos distinguir entre lo urgente y lo importante. Los liderazgos piramidales no son suficientes, y es imprescindible tener más horizontalidad en la toma de decisiones.

Paralelo a esto, nos urge profundizar nuestras relaciones con las problemáticas que nos conciernen: con las necesidades de nuestra gente, empaparnos de lo que sucede socio-políticamente a nivel nacional e internacional, estableciendo vínculos con los actores que esperan que la Universidad de La Frontera sea una guía, un apoyo y referente para dar respuesta a sus requerimientos.

Dicho esto, nuestros esfuerzos institucionales tendrán que verse incrementados. Más allá de cumplir con nuestra misión como institución de educación superior, debemos continuar en la ruta del diálogo, la comprensión y la aceptación del otro, tanto para avanzar en los desafíos y tareas que tenemos por delante como

para estar atentos y atender flexible e inclusivamente a los diversos actores.

Pero nada de esto será posible sin una comunidad universitaria unida y respetuosa. Por lo tanto, es de suma importancia que todos quienes conformamos a la Universidad de La Frontera, estemos alineados en un propósito, que es la excelencia en nuestro trabajo.

## **LA UNIVERSIDAD Y SU NUEVA ETAPA**

El escenario de la educación superior en Chile y Latinoamérica, plantea un desafío de demanda creciente, de una imperiosa necesidad de mantener la oferta de calidad en un contexto de mercado cambiante, y, además, con una progresiva escasez de fondos públicos para financiarla.

Los invito buscar recursos más allá de los límites estatales o nacionales, esto no sólo es un desafío para la Universidad sino una responsabilidad, que les invito a asumir conmigo.

**¡Colegas, vamos por las oportunidades que el entorno nos ofrece!**



Lo anterior se enlaza con uno de mis sueños, que es consolidar la internacionalización de la Universidad de La Frontera. Si bien hasta ahora hemos hecho un trabajo notable en ese ámbito, necesitamos estrechar nuevos vínculos con instituciones de reconocido nivel nacional e internacional, pues la colaboración como ya lo dije antes, la asociatividad y el trabajo en red, entre universidades, es sustantivo para avanzar hacia nuevas rutas de conocimiento, innovación e investigación.

Los tiempos que se avecinan, con toda su carga de desafíos, deben llevarnos al enriquecimiento de nuestro proyecto institucional produciendo a su vez la reinención de nuestra identidad. Para ello debemos dar a la convivencia un carácter práctico y real, fortaleciendo espacios para hacer más fuerte la condición de institución abierta, dialogante y participativa.

Queridos miembros integrantes de la Comunidad Universitaria, los invito a integrarse a esta senda de desarrollo de las personas y de la institución, confiado en que seguiremos avanzando en la consolidación de nuestra querida Universidad, con compromiso, responsabilidad y afecto.

Reitero a todas y todos ustedes el llamado a seguir trabajando para consolidar a esta institución como una Universidad

compleja, referente de excelencia, con liderazgo regional y proyección internacional.

Muchas gracias.