



Diálogo de apertura decanato 2020 – 2023
Facultad de Medicina
Universidad de La Frontera

**“Sólo con el corazón se puede ver bien.
Lo esencial es invisible a los ojos”.**
Antoine de Saint-Exupéry

Señoras y Señores

En esta solemne ceremonia virtual hablaré brevemente de la **Tierra, el Aire, el Fuego y el Agua**, en relación a lo que nos convoca... Estos cuatro elementos son los referentes fundamentales para nuestro devenir social, personal y ¡por cierto!... también para nuestra Facultad inserta en la Universidad de La Frontera emplazada en la Región de La Araucanía y, desde sus orígenes, en virtuosa alianza con el Sector Salud reconociendo su rol creador e inspirador, en las siguientes materias: Formativas, de Génesis y Adecuación de conocimientos, de aportes en lo asistencial, así como de procesos compartidos de gestión... ¡Lo primero especialmente por medio de sus Estudiantes de niveles superiores y, lo segundo, en manos del Sector Académico!

De la Tierra...

¡Vaya qué incertidumbres hemos estado viviendo! ¿Será acaso que nos faltan conocimientos sobre los secretos que nos ofrece la naturaleza que se ancla en nuestra tierra? Para evocar esto, tan sólo recordemos el misterio del Bambú japonés...

Durante los primeros meses de haber plantado la semilla no sucede nada apreciable, tampoco durante los primeros siete años, hasta tal punto que, un agricultor inexperto abandonaría el riego. Sin embargo, durante el séptimo año, en un período de solamente semanas, la planta de bambú crece ¡más de 30 metros! ¿Tardó sólo semanas crecer?

No, la verdad es que al bambú le tomó siete años y algunas semanas en desarrollarse.

Al igual que en nuestra alegoría, nuestras raíces se anclan en nuestra TIERRA ORGANIZACIONAL, SOCIAL Y TERRITORIAL, QUE, POR CERCA DE 50 AÑOS DE HISTORIA Y LEGADOS DE PERSONAS, NOS HAN CONSTITUIDO. Recordemos al respecto a:

Don Horacio Núñez, Plácido Flores, María Inés Díaz, Salvador Zárate, Don Gonzalo Ossa, Gabriela Gaete, Elisa Saavedra, Ivonne Montandón, Hernán Herrera, Don Pedro Vela, Carmen Gloria Artigas, Benjamín Stockins, Mary Charles, Italo Capurro, Eduardo Fernández, Guillermo Brandt, Sra. Lucrecia Pastene, Fernando Muñoz, Don Julio Mermoud, Jaime Serra, Carlos Vallejos... ENTRE TANTAS Y TANTOS QUE EVOCAREMOS DURANTE LOS SIGUIENTES AÑOS DESDE LAS LECCIONES QUE NOS DEJARON.

Lo expuesto es lo que nos ofrece los fundamentos para operacionalizar nuestras acciones orientadas a los resultados esperados por nuestros stakeholders y, por todos nosotros, como comunidad ejecutora. Toda acción, aunque no lo veamos, surge bajo tierra, surge desde nuestras raíces, surge gracias a nuestras actitudes reflexivas ancladas en nuestra historia.

Aprendamos que, a lo largo del tiempo y a semejanza del bambú, la Facultad ha creado un complejo y fuerte sistema de raíces, interconectadas con el Sector Salud, que – si somos perseverantes y generosos - la sostendrán firme el resto de su vida dando así los frutos que de ella se esperan.

Del Aire...

De él provienen nuestras inspiraciones, sean ellas: De género, de nuestros ancestros, de nuestras respectivas profesiones, de nuestros estudiantes, así como de las aspiraciones expresadas por nuestros usuarios, aquellas de instancias superiores o de aquellas aspiraciones que tenemos en el seno de la comunidad académica.

Son tantos los atributos y dimensiones que provienen del Aire, que en él ubicamos nuestras divinidades, nuestras ideas, nuestras esperanzas, nuestros valores, y lo más importante, **nuestros estilos relacionales**, respecto de los cuales les invito a escuchar a nuestro Premio Nacional Elicura Chihuailaf, quien nos dice...

***Es en esta época, ¡ahora!, cuando tenemos que liberarnos/
descolonizarnos y regresar al arte de la Conversación, nos
están diciendo nuestra Ancianas, nuestros Ancianos.***

***En el círculo del tiempo nuestro futuro es el pasado,
jubiloso de aire limpio, bosques, ríos, piedras, pájaros,
peces, insectos, animales y de seres humanos otra vez
agradecidos.***

***Un pasado y un presente que se han enriquecido también
con todos los cambios que todos los organismos vivos
alcanzan en el tiempo, para adaptarse **respetando las
normas / los Principios de la Naturaleza: Igualdad;
Reciprocidad. Para ser parte de una comunidad que
en armonía sigue respirando.*****

Hebras – hebras nada más – en el gran tejido universal.

Del Fuego...

Representa para nosotros - como Casa Académica asociada al Sector Salud - la acción intencionada para beneficio mutuo, del quehacer Académico tanto como del Sector Salud, en las dimensiones críticas representadas por...

... La Autoridad Sanitaria, Código Sanitario, Ley AUGE y Garantías Explícitas en Salud, de las que hemos sido coautores y continuamos siendo parte de su normal curso,

... Los Objetivos Sanitarios del quinquenio sustentados en Determinantes Sociales,

... Ser Aportes a las prioridades Emergentes en materias de Patologías Oncológicas, Geriátricas, Urgenciología, Medicina Intensiva, Enfermedades Crónicas, entre la inmensidad de materias que requiere el Sector Salud.

... Nuestros Protocolos de Desempeño, nuestros restringidos presupuestos anuales a los que debemos moldear nuestras acciones, entre tantos procesos que atender e implementar.

... Como síntesis digamos, que el fuego representa para nosotros nuestra ESTRATEGIA en tiempos competitivos y llenos de incertidumbres:

¡SON TIEMPOS QUE EXIGEN UNA CONSTANTE REVISIÓN, ADECUACIÓN, COMUNICACIÓN Y CONVERSACIÓN ORGANIZACIONAL!

Las innumerables exigencias actuales nos demandan altos rendimientos que sólo alcanzaremos – si y sólo si – nos desplazamos hacia EMOCIONES POSITIVAS CON HUMILDAD, TRANSPARENCIA Y RESPETO, FUNDADAS EN LAS CONFIANZAS Y ESPERANZAS que logremos allegar para el mejor Clima Laboral que nos sea posible.

En tiempos tan abreviados solo nos mueve el bien de la Facultad de Medicina para beneficio del Sector Salud y de la Universidad de La Frontera. Esperamos por ello que prime, con la vehemencia del fuego, el tránsito a emocionalidades positivas... porque,

SÓLO EN LAS EMOCIONES POSITIVAS RADICA LA FUERZA DE LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA EN BASE A EQUIPOS DE ALTO RENDIMIENTO, ALINEADOS CON SU MISIÓN.

Del Agua...

Habiendo reconocido nuestro sistema de raíces que se anclan en nuestra tierra organizacional, seguiremos trabajando con pasión y saldremos de la zona de confort para cuidar las semillas y honrar así las lecciones de nuestra historia... el agua, libre y sin miedo, profundiza bajo la superficie de las cosas; el agua es fluida y sensible, el agua sigue a la ley libremente. Así, miraremos con esperanza hacia el futuro y ataremos nuestros carros a las estrellas y nuestros trabajos a ideales compartidos.

En el mundo actual están de moda las soluciones rápidas para todo, pero sabemos que los éxitos instantáneos no existen... sabemos que si queremos convertirnos en emprendedores exitosos y desarrollar proyectos reales y sostenibles debemos:

- Conocer las pautas que nos conectan o bien generarlas, por ello es que seguiremos indagando y escuchando atentamente a todos y todas, y
- Expandiremos nuestra capacidad de observación y selección, de los hechos estratégicos que nos permitan alinearlos con la gran meta compartida cual es la referida al bien común.

Así como el agua que fluye y busca los surcos para avanzar, alternando con remansos, a veces profundos, ¡AVANZAREMOS en conjunto!... no importando los obstáculos que nos ofrezca el devenir: Siempre avanzaremos hasta unirnos finalmente a la inmensidad del océano, que para nosotros lo personifican:

- **El Sector Salud** con sus particularidades caracterizadas siempre por exigencias perentorias, y
- **El Sector Académico** con sus vicisitudes, restricciones y rigores, que debe, a diario, superar la creencia que permite que muchos emitan juicios infundados como que el **“sector educación es una de las mayores cargas sociales”**:
esto nos obliga a tensionarnos y demostrar a diario que, sin los cambios y relevos de las nuevas generaciones, no seremos sustentables como sociedad, en cada una de las áreas que la componen: Como son el Sector Salud y el Sector Académico.

En función de lo expuesto concluiré precisando que trabajamos para que nuestra estructura de coherencia se caracterice por:

- ✚ Dar a conocer universalmente los procesos que se implementen.
- ✚ Implementar una amplia participación, alineada y coordinada, con las prioridades consensuadas.
- ✚ Reconocer a los diversos sectores que inciden en la Facultad, como universos estratégicos fundamentales para la Gestión Académica.
- ✚ Tener versatilidad, templanza y neutralidad, ante las pasiones que nos pudieran perturbar y acogeremos, sin duda, aquellas que sean acicates para avanzar.
- ✚ Evaluaciones estratégicas continuas de nuestros procesos y cursos de acciones.
- ✚ Lo expuesto, nos llevará a implementaciones y ajustes efectivos de los procesos y acciones, conducentes a los resultados buscados.
- ✚ Finalmente, lo más importante, generar continuamente confianzas y ambientes emocionales positivos como ejes transformadores de inflexión para la implementación de los cambios y de las adecuaciones necesarias.

Potenciaremos así las sinergias y valoraremos las contricciones, cuando estas nos inviten a la prudencia en procesos administrativos, académicos y en nuestras acciones en salud.

En suma: FLUIREMOS COMO LO HACE EL AGUA EN SU CURSO HACIA LA INMENSIDAD DEL OCÉANO que, para nosotros, es el bien común que nos debe unir... en este punto, ya final, recurramos nuevamente a las voces de Elicura Chihuailaf...

“Sí, ¿quién puede dudarlo?

me dicen: El Agua es la Vida

¿Pero qué hace el Agua sin el Aire?

¿Pero qué hacen el aire y el agua sin la Tierra?

¿Pero qué hace la Tierra sin el Fuego? ...”

Y, como el autor pide que continuemos este poema, pregunto:

¿Qué puede hacer una Organización sin las sólidas convicciones de sus Trabajadores?

¿Qué pueden hacer sus Trabajadores sin sueños que alcanzar?

¿Qué puede hacer un Directivo universitario sin las laboriosas mentes creativas de los trabajadores que componen la Comunidad Académica toda?

Gracias

Wilfried Diener Ojeda

Temuco, 18 de noviembre de 2020