DISCURSO INAUGURAL
SEGUNDO PERÍODO RECTORAL
EDUARDO HEBEL WEISS
E INSTALACIÓN
DEL GOBIERNO UNIVERSITARIO
2022-2026

Estimadas autoridades locales, regionales y nacionales; autoridades universitarias, docentes, investigadores, estudiantes, funcionarios, administrativos, profesionales, colegas, amigas, amigos y familiares:

Buenos días a todas y todos,

Hace cuatro años, recibí en este lugar, el honor de dirigir los destinos de nuestra casa de estudios.

(Años que, por cierto, han sido complejos y extremadamente desafiantes para la humanidad, para Chile y también para esta institución).

Me corresponde hoy, de cara al inicio de un segundo período rectoral, **renovar mi compromiso con cada una y uno de los integrantes de la Universidad de La Frontera.**

La responsabilidad y desafío del Rector de la UFRO, es de tal magnitud, que **no admite claroscuros.**

Hoy más que nunca**, la coherencia entre el hacer y decir, la transparencia de procesos, y la construcción de confianzas, son imprescindibles y sin fecha de caducidad**.

Además, creo firmemente que **la tolerancia y el diálogo son las bases de la convivencia institucional.**

En ese sentido quiero reafirmar que estas son las **principales directrices que movilizan el quehacer de este rector,** basadas en la consideración **a las diferencias y valoración por el ser humano,** sumado a los valores que sustentan a este gobierno universitario: **reconocimiento de la diversidad, empatía, solidaridad y un respeto irrestricto por las personas.**

Porque son ustedes, **las personas**, las que, con su **inconmensurable riqueza, diferencias, estilos y saberes hacen única a la UFRO, empujándola a transitar hacia nuevos caminos y desafíos.**

Son ustedes con su **trabajo y compromiso**, quienes hacen que los sueños y planes que anhelamos, se hagan realidad.
Lo anterior va de la mano con la convicción que el rol de esta casa de estudios va mucho más allá de las aulas, de la formación de profesionales y de los procesos que la distinguen como tal:

Somos **una universidad para todas y todos, sin excepción, donde hay espacio para la diversidad, la diferencia, lo alternativo, y porque no decirlo, también para la disensión.**

Desde esta premisa, **enfatizo la necesidad de un trabajo colectivo y diálogo constantes, entre todos los actores que conformamos esta universidad,** porque solo así podremos centrarnos y enfrentar el presente y el futuro, acorde a los tiempos que vivimos como sociedad inserta en mundo globalizado, vertiginoso y cambiante.

Es también indispensable que incorporemos en el acervo cultural universitario, los principios que son transversales para todas y todos, en un contexto de ética académica y humana, y que hoy quiero recordar:

- Somos una **Universidad pública, estatal, laica y regional**
- Nos debemos al **territorio y su cultura**
- Nuestro compromiso es con la **igualdad, la equidad, la inclusión y la diversidad**
- Valoramos y creemos en el **trabajo colectivo**
- Las **personas son el centro** del quehacer
- Nos movilizan las **posibilidades**
- Apostamos por un **desarrollo integral de la calidad**
- Trabajamos para **alcanzar la excelencia**

Es así como este período 2022-2026 lo declaro como una etapa de consolidación del proyecto universitario que comenzamos en 2018.

Estimados colegas,

Nos corresponde ahora, **en lo inmediato, abordar tareas permanentes y tareas urgentes**, para continuar siendo la universidad reconocida a nivel nacional e internacional que somos y que aspiramos a seguir siendo (esto, con miras a la futura nueva acreditación; tema que abordaré más adelante).
Para ello, es importante tener en cuenta que **juntos hemos sentado las bases de la transformación que necesitamos asegurar**, **donde el principal anhelo es avanzar hacia una UFRO en común.**

Esto es, una universidad que asumimos como un conjunto **de maestros y discípulos, que se deben al propósito de construir conocimiento y de preservar y transmitir la cultura.**

También sueño con que seamos una universidad que es capaz de **pensar y construir una visión compartida en beneficio propio y para la sociedad a la cual se debe.**

Este sueño requiere promover una educación pluralista y pertinente, que **resguarde las bases** que permitan los avances que actualmente el país y el mundo necesitan.

Colegas,

Persistiré en **profundizar el trabajo institucional mediante la construcción de una universidad de excelencia**, reconocida por la labor que realizamos en los sectores que nos diferencian: ya sea en el contexto de formación de profesionales, avances en ciencias, en la capacidad de creación artística o el libre ejercicio del pensamiento.
Para ver materializado lo descrito es **que debemos trabajar cohesionadamente** en los **6 pilares que este gobierno universitario propuso**, y que constituyen el marco de acción que nos proponemos desarrollar durante los próximos 4 años.

Quiero ahora, referirme a los pilares que trazamos para el futuro:

PRIMER PILAR

COMPROMISOS TRANSVERSALES PARA UNA UFRO EN COMÚN

Los siguientes ámbitos son quizás **los más definitorios y aspiro a que cada uno de ellos sean parte de la impronta que queremos plasmar.**

Perspectiva y equidad de género

Buscamos consolidar un compromiso con la igualdad, la perspectiva y equidad de género, desarrollando acciones concretas que generen impactos en el entorno más próximo.

Interculturalidad

Hemos elevado el debate y el consenso desde la misión institucional acerca de nuestra relación con el pueblo mapuche. La **meta es generar una política de interculturalidad** para formalizar una estructura más adecuada que permita concretar las definiciones y desafíos establecidos.

Territorio

Avanzamos en la articulación de la gobernanza territorial fortaleciendo las relaciones con el gobierno regional, los municipios, empleadores, organizaciones de base y sector productivo, entre otros.

Sustentabilidad

Estamos ad-portas de aprobar una política en esta área lo que se traduce en convertirnos en una institución que se preocupa **de manera real y significativa por promover y resguardar la sustentabilidad ambiental.**

Inclusión

Hemos progresado notablemente en la implementación de programas de apoyo académico, psicoeducativo y socioemocional para favorecer el ingreso y permanencia de personas en situación de discapacidad en la UFRO, **particularmente en el pregrado.**

El objetivo es **establecer e implementar políticas, directrices y programas que nos conviertan en referentes nacionales en inclusión laboral y estudiantil**.

SEGUNDO PILAR

FORMACIÓN INTEGRAL- FORMANDO PERSONAS DESDE EL TERRITORIO PARA EL MUNDO

Formación de excelencia e integral en todos los niveles, en un nuevo contexto mundial

Hemos adaptado y fortalecido los procesos formativos, **adecuándonos a tiempos complejos,** cumpliendo con la formación de los jóvenes estudiantes y requerimientos del cuerpo docente.

En estos momentos, estamos en pleno **proceso de formalización e implementación de un Modelo Educativo que guíe la formación** de los jóvenes para que tengan una conciencia social y crítica para que puedan comprender el entorno, **guiándose por valores éticos, inclusivos y democráticos.**

Bienestar integral y experiencia estudiantil

Hemos propiciado enriquecer la relación con las y los estudiantes mediante un diálogo horizontal, permanente y constructivo.

Lo anterior ha permitido la continua búsqueda de mejoras y la creación conjunta de nuevas estrategias.

La idea es **construir un sistema de bienestar integral que asegure una experiencia universitaria memorable y transformadora.**

Internacionalización

La nueva estrategia de internacionalización ha sido hecha de **manera participativa**, lo que nos ha preparado para abordar los desafíos **frente al nuevo contexto mundial.**
El anhelo es **fortalecer las redes y vínculos en el extranjero como herramientas fundamentales para el avance y posicionamiento institucional.**

Postgrado

Con orgullo hoy declaro que el postgrado en la UFRO está consolidado, por lo tanto, **solo nos resta mantener estos indicadores para avanzar** de una manera integral y vinculada con el territorio, el país y el mundo.
Asimismo, quiero decirles, que queremos incorporar nuevos saberes para el postgrado que impartimos (es decir, estamos llanos a aceptar propuestas).

TERCER PILAR

GESTIÓN INSTITUCIONAL- DE LA ADMINISTRACIÓN A LA GESTIÓN INTEGRAL PARA UNA UFRO EN COMÚN

Gestión y Desarrollo de Personas

Creamos participativamente una Política para ello e impulsamos un plan operativo para su implementación. **Nos corresponde ahora, crear las mejores condiciones laborales para la comunidad UFRO.**

Gobernanza

Alcanzamos un nuevo **estándar de participación, comunicación y confianza en los procesos institucionales, como lo son la generación de políticas, plan estratégico, misión y adecuación de estatutos.**

Infraestructura y recursos

Construimos un Plan Maestro de Infraestructura para satisfacer las demandas de un contexto universitario actualizado. **Haremos de la Universidad de La Frontera un referente en este ámbito, con un manejo sustentable de sus recursos y conexión con el territorio.**

CUARTO PILAR

ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

En este pilar, puedo decir que seguiremos **implementando con éxito y responsabilidad los procesos de planificación y prospección** del Sistema de Gestión Integral de la Calidad, con el objetivo de asegurar una transición a los nuevos criterios y estándares de acreditación institucional.

QUINTO PILAR

VINCULACIÓN CON EL MEDIO - UNA UNIVERSIDAD QUE CONVIVE CON SU ENTORNO

Estamos avanzando en **la bidireccionalidad de la Vinculación con el Medio** para **aportar de manera significativa en la cultura, el arte, la ciencia y los espacios de colaboración.** Queremos desarrollar la capacidad de aportar valor al territorio, empleadores y *alumni*.

SEXTO PILAR

INVESTIGACIÓN, CREACIÓN E INNOVACIÓN - GENERACIÓN DE CIENCIA Y CONOCIMIENTO CON IMPACTO LOCAL Y GLOBAL

En la Universidad de La Frontera creemos en el valor de la investigación, la creación, la innovación y la formación de postgrado para impulsar las transformaciones que hoy nos convocan como sociedad.

Creamos conocimiento aplicado desde el sur de Chile en temas de relevancia local y global.

Formamos investigadores que lideran estos nuevos procesos, hacemos ciencia, enfocándonos en la creatividad, las redes y la internacionalización.

Queridos y queridas colegas,

Estos son, los mayores compromisos para este período; pero también se **acerca uno de los procesos más importantes que darán un respaldo definitivo a nuestra labor.**

Me refiero a la **Acreditación Institucional.**

La última acreditación fue la más exitosa en la historia de la Universidad de La Frontera, donde alcanzamos 6 años de reconocimiento.

Para 2024, queremos continuar en ese camino.

Pero para ello, es imperioso que nos concentremos en:

1.-El **Proceso de Autoevaluación** (que ya está desarrollándose).

2.-En el **Proyecto de Desarrollo Institucional** que pretendemos implementar para los próximos diez años.

3.-En el compromiso ético que implica poner en marcha los nuevos **Estatutos Universitarios.**

4.- Y, en concretar el **Modelo Educativo** que activaremos en 2023.

Como ven, **la tarea que se avecina es ardua e importante.**

Es un esfuerzo adicional, donde tendremos que poner todo nuestro conocimiento, disposición de la institución, y por sobre todo **trabajar de manera alineada, cohesionada y colectiva.**

Es lo que los **estudiantes y La Araucanía se merecen**. Demostrar con hechos que la Universidad de La Frontera brinda una educación de prestigio para las nuevas generaciones.

Para finalizar, quiero comentarles que estoy comprometido con la profundización del sentido de "lo público", través de la **defensa de la educación superior, estatal y regional.**

Las universidades públicas **somos actores sustantivos para las mejoras del país y su gente**, porque:

- Buscamos garantizar **el derecho a la educación para chilenos y chilenas**, con un sello pluralista, intercultural e inclusivo.
- Somos **aportantes a la movilidad social en Chile**.
- Nos **relacionamos con las necesidades** del territorio y de sus habitantes.
- **Atendemos la vocación** de aquellos jóvenes que tienen otras aspiraciones y cuyos anhelos son distintos.
- Formamos profesionales en áreas sensibles.

Y quiero detenerme un momento en este último punto:

Nuestro sentido humanista y de apoyo para fomentar una sociedad más libre, intelectualmente autónoma y fraternal en las relaciones de sus integrantes, nos ha llevado a definir como relevante la **Formación de Profesoras y Profesores.**

La UFRO tomó la decisión de crear una Escuela de Pedagogía, la **que en varios aspectos ha logrado ser un referente en la Formación de Profesionales de la Educación**, porque entendemos que ellos y su rol son el futuro de las nuevas generaciones.

Querida comunidad UFRO:

Por **estas y tantas otras razones** me la juego por esta universidad, la **que tiene en su corazón seguir fortaleciendo el desarrollo académico y formativo de las personas de la región y el país,** atendiendo sus necesidades y respondiendo a los desafíos y oportunidades que tenemos como sociedad.

Las y los invito a seguir **trabajando y soñando juntos el futuro de la Universidad de La Frontera.**

Muchas gracias.

Temuco, agosto de 2022.